

EEN UITGAVE VAN STICHTING IVAK



# Jaarrekening

# 2024

cultuur beleef je

via ivak

## INHOUDSOPGAVE

Pagina

### FINANCIEEL VERSLAG

|   |                           |   |
|---|---------------------------|---|
| 1 | Bestuursverslag over 2024 | 2 |
|---|---------------------------|---|

### JAARREKENING

|   |                                                  |    |
|---|--------------------------------------------------|----|
| 1 | Balans per 31 december 2024                      | 4  |
| 2 | Exploitatierekening over 2024                    | 5  |
| 3 | Kasstroomoverzicht 2024                          | 7  |
| 4 | Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling | 8  |
| 5 | Toelichting op de balans per 31 december 2024    | 12 |
| 6 | Toelichting op de exploitatie                    | 17 |

### OVERIGE GEGEVENS

|   |                                                     |    |
|---|-----------------------------------------------------|----|
| 1 | Controleverklaring van de onafhankelijke accountant | 24 |
|---|-----------------------------------------------------|----|

## BESTUURSVERSLAG

## BESTUURSVERSLAG OVER 2024

Het jaarverslag is opgenomen in een afzonderlijk document.

## JAARREKENING

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2024  
(na resultaatbestemming)

|                                           |     | 31 december 2024 |                | 31 december 2023 |                |
|-------------------------------------------|-----|------------------|----------------|------------------|----------------|
|                                           |     | €                | €              | €                | €              |
| ACTIVA                                    |     |                  |                |                  |                |
| Vaste activa                              |     |                  |                |                  |                |
| Immateriële vaste activa                  | (1) |                  |                |                  |                |
| Website                                   |     |                  | -              |                  | 2.797          |
| Materiële vaste activa                    | (2) |                  |                |                  |                |
| Inventaris                                |     | 8.175            |                | 5.281            |                |
| Huurders-investeringen                    |     | 4.579            |                | -                |                |
|                                           |     |                  | 12.754         |                  | 5.281          |
| Financiële vaste activa                   | (3) |                  |                |                  |                |
| Overige vorderingen                       |     |                  | 1.513          |                  | 3.313          |
| Vlottende activa                          |     |                  |                |                  |                |
| Vorderingen                               | (4) |                  |                |                  |                |
| Debiteuren                                |     | 2.106            |                | -                |                |
| Overige vorderingen en overlopende activa |     | 16.706           |                | 39.173           |                |
|                                           |     |                  | 18.812         |                  | 39.173         |
| Liquide middelen                          | (5) |                  | 253.255        |                  | 209.699        |
|                                           |     |                  |                |                  |                |
|                                           |     |                  | <u>286.334</u> |                  | <u>260.263</u> |

|                                                      |     | 31 december 2024 |         | 31 december 2023 |         |
|------------------------------------------------------|-----|------------------|---------|------------------|---------|
|                                                      |     | €                | €       | €                | €       |
| PASSIVA                                              |     |                  |         |                  |         |
| Reserves en fondsen                                  | (6) |                  |         |                  |         |
| Algemene reserve                                     |     | 3                |         | 4.777            |         |
| Egalisatiereserve                                    |     | 135.570          |         | 132.000          |         |
| Bestemmingsreserves                                  |     | 35.000           |         | 90.000           |         |
| Bestemmingsfonds                                     |     | -                |         | 8.078            |         |
|                                                      |     |                  | 170.573 |                  | 234.855 |
| Kortlopende schulden                                 | (7) |                  |         |                  |         |
| Crediteuren                                          |     | 5.517            |         | -                |         |
| Overige belastingen en premies sociale verzekeringen |     | 21.839           |         | 3.154            |         |
| Overige schulden en overlopende passiva              |     | 88.405           |         | 22.254           |         |
|                                                      |     |                  | 115.761 |                  | 25.408  |
|                                                      |     |                  |         |                  |         |
|                                                      |     |                  | 286.334 |                  | 260.263 |

## 2 EXPLOITATIEREKENING OVER 2024

|                                                                        |      | Realisatie<br>2024 | Begroting<br>2024 | Vershil<br>2024 | Realisatie<br>2023 | Begroting<br>2023 | Vershil<br>2023 |
|------------------------------------------------------------------------|------|--------------------|-------------------|-----------------|--------------------|-------------------|-----------------|
|                                                                        |      | €                  | €                 | €               | €                  | €                 | €               |
| <b>Baten</b>                                                           |      |                    |                   |                 |                    |                   |                 |
| Subsidiebaten                                                          | (8)  | 492.776            | 552.116           | -59.340         | 549.671            | 525.825           | 23.846          |
| Baten van andere organisaties zonder winststreven                      | (9)  | -12.000            | 23.000            | -35.000         | 18.146             | 27.000            | -8.854          |
| Som van de geworven baten                                              |      | 480.776            | 575.116           | -94.340         | 567.817            | 552.825           | 14.992          |
| Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten | (10) | 7.848              | 12.000            | -4.152          | -3.969             | 12.000            | -15.969         |
| Som der baten                                                          |      | 488.624            | 587.116           | -98.492         | 563.848            | 564.825           | -977            |
| <b>Lasten</b>                                                          |      |                    |                   |                 |                    |                   |                 |
| <b>Besteed aan de doelstellingen</b>                                   |      |                    |                   |                 |                    |                   |                 |
| Cultuuronderwijs                                                       |      | 50.454             | 50.000            | 454             | 93.404             | 50.500            | 42.904          |
| Amateurkunst                                                           |      | 1.814              | 8.500             | -6.686          | 7.631              | 8.500             | -869            |
| Persoonlijk cultuurbudget                                              |      | 25.868             | 30.500            | -4.632          | 26.779             | 27.500            | -721            |
| Sociaal domein                                                         |      | 5.396              | 19.000            | -13.604         | 22.049             | 19.000            | 3.049           |
|                                                                        |      | 83.532             | 108.000           | -24.468         | 149.863            | 105.500           | 44.363          |
| <b>Netwerkorganisatie</b>                                              |      |                    |                   |                 |                    |                   |                 |
| Personeelslasten                                                       | (11) | 387.026            | 387.446           | -420            | 376.185            | 362.785           | 13.400          |
| Afschrijvingen                                                         | (12) | 6.203              | 13.000            | -6.797          | 12.441             | 13.000            | -559            |
| Overige lasten                                                         | (13) | 79.558             | 79.350            | 208             | 70.384             | 76.500            | -6.116          |
|                                                                        |      | 472.787            | 479.796           | -7.009          | 459.010            | 452.285           | 6.725           |
| <b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>                           |      |                    |                   |                 |                    |                   |                 |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten                                 | (14) | 4.004              | 1.500             | 2.504           | 3.468              | -1.500            | 4.968           |
| transporteren                                                          |      | 4.004              | 1.500             | 2.504           | 3.468              | -1.500            | 4.968           |

|                                       |      | Realisatie<br>2024 | Begroting<br>2024 | Verschil<br>2024 | Realisatie<br>2023 | Begroting<br>2023 | Verschil<br>2023 |
|---------------------------------------|------|--------------------|-------------------|------------------|--------------------|-------------------|------------------|
|                                       |      | €                  | €                 | €                | €                  | €                 | €                |
| Transport                             |      | 4.004              | 1.500             | 2.504            | 3.468              | -1.500            | 4.968            |
| Rentelasten en<br>soortgelijke lasten | (15) | -591               | -820              | 229              | -702               | -408              | -294             |
|                                       |      | 3.413              | 680               | 2.733            | 2.766              | -1.908            | 4.674            |
| Saldo                                 |      | -64.282            | -                 | -64.282          | -42.259            | 5.132             | -47.391          |
| Resultaatbestemming                   |      |                    |                   |                  |                    |                   |                  |
| Algemene reserve                      |      | -4.774             | -                 | -4.774           | -4.799             | 5.132             | -9.931           |
| Egalisatiereserve                     |      | 3.570              | -                 | 3.570            | 12.000             | -                 | 12.000           |
| Bestemmingsreserves                   |      | -55.000            | -                 | -55.000          | 33.000             | -                 | 33.000           |
| Bestemmingsfonds                      |      | -8.078             | -                 | -8.078           | -82.460            | -                 | -82.460          |
|                                       |      | -64.282            | -                 | -64.282          | -42.259            | 5.132             | -47.391          |

### 3 KASSTROOMOVERZICHT 2024

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

|                                                                                      | 2024    |         | 2023    |         |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
|                                                                                      | €       | €       | €       | €       |
| Kasstroom uit operationele activiteiten                                              |         |         |         |         |
| Resultaat                                                                            | -67.695 |         | -45.025 |         |
| Aanpassingen voor:                                                                   |         |         |         |         |
| Afschrijvingen                                                                       | 6.203   |         | 12.441  |         |
| Veranderingen in het werkkapitaal:                                                   |         |         |         |         |
| Mutatie vorderingen                                                                  | 20.361  |         | -37.465 |         |
| Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden) | 90.353  |         | -19.873 |         |
| Kasstroom uit bedrijfsoperaties                                                      |         | 49.222  |         | -89.922 |
| Ontvangen interest                                                                   | 4.004   |         | 3.468   |         |
| Betaalde interest                                                                    | -591    |         | -702    |         |
|                                                                                      |         | 3.413   |         | 2.766   |
| Kasstroom uit operationele activiteiten                                              |         | 52.635  |         | -87.156 |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten                                               |         |         |         |         |
| Investerings in materiële vaste activa                                               |         | -10.879 |         | -4.117  |
| Kasstroom uit financieringsactiviteiten                                              |         |         |         |         |
| Toename overige vorderingen                                                          | -       |         | -1.513  |         |
| Afname overige vorderingen                                                           | 1.800   |         | -       |         |
| Kasstroom uit financieringsactiviteiten                                              |         | 1.800   |         | -1.513  |
|                                                                                      |         | 43.556  |         | -92.786 |
| Samenstelling geldmiddelen                                                           |         |         |         |         |
|                                                                                      | 2024    |         | 2023    |         |
|                                                                                      | €       | €       | €       | €       |
| Geldmiddelen per 1 januari                                                           |         | 209.699 |         | 302.485 |
| Mutatie liquide middelen                                                             |         | 43.556  |         | -92.786 |
| Geldmiddelen per 31 december                                                         |         | 253.255 |         | 209.699 |

## Activiteiten

De Stichting IVAK, Culturele Netwerkorganisatie, statutair gevestigd te Delfzijl heeft ten doel:

Het verzorgen van cultuuronderwijs op scholen, het faciliteren van het aanbod van lessen en cursussen op het gebied van amateurkunstbeoefening en het ontwikkelen en aanbieden van activiteiten en projecten op het gebied van kunst en cultuur ten behoeve van maatschappelijke instellingen en bedrijven in het werkgebied van de voormalige gemeenten Appingedam, Delfzijl, Loppersum en de omliggende regio.

## Continuïteit

De jaarrekening is opgemaakt uitgaande van continuïteit.

## Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting IVAK, Culturele Netwerkorganisatie (geregistreerd onder KvK-nummer 68729464) is feitelijk gevestigd op Singel 50 te Delfzijl.

## Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

### ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Richtlijn 650 "Fondsenwervende instellingen" van de Raad voor de Jaarverslaggeving en voor de uitvoering van de wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de (semi)publieke sector (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de Beleidsregel toepassing WNT en deze als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

## Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

## Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan.

De stichting heeft over en aan het einde van het verslagjaar geen bijzondere financiële instrumenten.

### GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

## Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

## Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

## Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

## Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor zover niet anders is vermeld, staan de liquide middelen ter vrije beschikking.

## Reserves en fondsen

### *Egalisatiereserve*

De weerstandsreserve is gevormd om als stichting voldoende solvabiliteit te hebben voor verplichtingen en risico's op de langere termijn.

### *Bestemmingsreserves*

De bestemmingsreserves zijn reserves met een beperktere bestedingsmogelijkheid, waarbij de beperking door het bestuur is aangebracht. De aard van de bestemmingsreserves wordt later toegelicht.

### *Bestemmingsfondsen*

De bestemmingsfondsen zijn reserveringen waarbij door een derde een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht. De aard van het bestemmingsfonds wordt later toegelicht.

## Kortlopende schulden

Schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde tenzij anders is bepaald.

## GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET EXPLOITATIESALDO

### Exploitatiesaldo

Het exploitatiesaldo wordt bepaald als het verschil tussen de exploitatiesubsidies en opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het verslagjaar. De transacties worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn gerealiseerd; verliezen worden verantwoord zodra zij voorzienbaar zijn.

De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen en worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### Subsidiebaten

Hieronder wordt verstaan zowel subsidies van gemeenten, provincies als van het rijk.

### Baten van andere organisaties zonder winststreven

Dit betreft baten van organisaties zonder winststreven.

### Opbrengsten

Baten worden alleen verantwoord als er redelijke zekerheid bestaat dat toekomstige voordelen naar de Stichting zullen toevloeien en dat deze voordelen betrouwbaar kunnen worden ingeschat.

### Personeelsbeloningen

#### *Periodiek betaalbare beloningen*

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

#### *Pensioenen*

Stichting IVAK, Culturele Netwerkorganisatie kent voor de pensioenen een toegezegde-bijdrageregeling. De verschuldigde premie wordt als last in de staat van baten en lasten genomen. Voor zover de verschuldigde premie nog niet is voldaan, wordt deze als verplichting op de balans opgenomen.

De stichting is verplicht aangesloten bij het PFZW. De dekkingsgraad eind 2024 bedraagt 108,9% (2023: 112,0%).

### Afschrijvingen

De afschrijvingen op de immateriële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de verkrijgingsprijs respectievelijk de lasten van onderzoek en ontwikkeling.

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

#### GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en de vlottende effecten.  
De effecten kunnen worden beschouwd als zeer liquide beleggingen.

## ACTIVA

### VASTE ACTIVA

#### 1. Immateriële vaste activa

|                                                            | Website      |
|------------------------------------------------------------|--------------|
|                                                            | €            |
| <u>Boekwaarde per 1 januari 2024</u>                       |              |
| Verkrijgingsprijs                                          | 10.817       |
| Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen | -8.020       |
|                                                            | <u>2.797</u> |
| <u>Mutaties</u>                                            |              |
| Afschrijvingen                                             | -2.797       |
| <u>Boekwaarde per 31 december 2024</u>                     |              |
| Verkrijgingsprijs                                          | 10.817       |
| Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen | -10.817      |
|                                                            | <u>-</u>     |
| <u>Afschrijvingspercentages</u>                            |              |
|                                                            | %            |
| Website                                                    | 33           |

## 2. Materiële vaste activa

|                                                    | Inventaris   | Huurders-<br>investerings | Totaal        |
|----------------------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------|
|                                                    | €            | €                         | €             |
| <u>Boekwaarde per 1 januari 2024</u>               |              |                           |               |
| Aanschaffingswaarde                                | 17.182       | -                         | 17.182        |
| Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen | -11.901      | -                         | -11.901       |
|                                                    | <u>5.281</u> | <u>-</u>                  | <u>5.281</u>  |
| <u>Mutaties</u>                                    |              |                           |               |
| Investerings                                       | 5.804        | 5.075                     | 10.879        |
| Afschrijvingen                                     | -2.910       | -496                      | -3.406        |
|                                                    | <u>2.894</u> | <u>4.579</u>              | <u>7.473</u>  |
| <u>Boekwaarde per 31 december 2024</u>             |              |                           |               |
| Aanschaffingswaarde                                | 22.986       | 5.075                     | 28.061        |
| Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen | -14.811      | -496                      | -15.307       |
| Boekwaarde per 31 december 2024                    | <u>8.175</u> | <u>4.579</u>              | <u>12.754</u> |

De voorraad muziekinstrumenten betreft een inbreng vanuit de voormalige IVAK. Zij hadden een voorraad muziekinstrumenten, welk om niet zijn ingebracht in de Stichting IVAK. De voorraad is gewaardeerd conform de overeenkomst, zijnde nihil. De vermoedelijke balanswaarde bedraagt € 50.000.

### Afschrijvingspercentages

|                       | %     |
|-----------------------|-------|
| Inventaris            | 20-33 |
| Huurders-investerings | 33    |

## 3. Financiële vaste activa

|                           | 31-12-2024   | 31-12-2023   |
|---------------------------|--------------|--------------|
|                           | €            | €            |
| Overige vorderingen       |              |              |
| Waarborgsom Singel 50     | 1.513        | 1.513        |
| Waarborgsom Wijkstraat 38 | -            | 1.800        |
|                           | <u>1.513</u> | <u>3.313</u> |

## VLOTTENDE ACTIVA

### 4. Vorderingen

|                                | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
|--------------------------------|------------|------------|
|                                | €          | €          |
| Debiteuren                     |            |            |
| Debiteuren                     | 2.106      | -          |
| Overlopende activa             |            |            |
| Rente                          | 4.004      | 3.468      |
| Diversen                       | 133        | -          |
| Nog te ontvangen subsidiebaton | -          | 33.121     |
| Vooruitbetaalde bedragen       | 12.569     | 2.584      |
|                                | 16.706     | 39.173     |

### 5. Liquide middelen

|                           |         |         |
|---------------------------|---------|---------|
| Rabobank rekening courant | 53.155  | 9.699   |
| Rabobank spaarrekening    | 200.000 | 200.000 |
| Gelden onderweg           | 100     | -       |
|                           | 253.255 | 209.699 |

De liquide middelen staan geheel ter vrije beschikking van de stichting.

## PASSIVA

|                                         | 31-12-2024        | 31-12-2023        |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                         | €                 | €                 |
| <b>6. Reserves en fondsen</b>           |                   |                   |
| Algemene reserve                        | 3                 | 4.777             |
| Egalisatiereserve                       | 135.570           | 132.000           |
| Bestemmingsreserves                     | 35.000            | 90.000            |
|                                         | <u>170.573</u>    | <u>226.777</u>    |
| Bestemmingsfonds                        | -                 | 8.078             |
|                                         | <u>170.573</u>    | <u>234.855</u>    |
|                                         | <u>2024</u>       | <u>2023</u>       |
|                                         | €                 | €                 |
| <b>Algemene reserve</b>                 |                   |                   |
| Stand per 1 januari                     | 4.777             | 9.576             |
| Resultaatbestemming                     | -4.774            | -4.799            |
| Stand per 31 december                   | <u>3</u>          | <u>4.777</u>      |
| <b>Egalisatiereserve</b>                |                   |                   |
| Stand per 1 januari                     | 132.000           | 120.000           |
| Resultaatbestemming                     | 3.570             | 12.000            |
| Mutatie                                 | -                 | -                 |
| Stand per 31 december                   | <u>135.570</u>    | <u>132.000</u>    |
|                                         | <u>31-12-2024</u> | <u>31-12-2023</u> |
|                                         | €                 | €                 |
| <b>Bestemmingsreserves</b>              |                   |                   |
| Onderhoud en vervanging instrumenten    | 10.000            | 10.000            |
| Persoonlijk cultuurbudget               | -                 | 10.000            |
| Nieuwe projecten                        | -                 | 20.000            |
| Huisvesting Huis van Cultuur en Bestuur | -                 | 50.000            |
| Junior Cultuurcoach                     | 25.000            | -                 |
|                                         | <u>35.000</u>     | <u>90.000</u>     |

De bestemmingsreserves zijn gevormd door het bestuur voor het omschreven doel. Het bestuur kan de bestemming wijzigen.

|                         | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
|-------------------------|------------|------------|
|                         | €          | €          |
| <b>Bestemmingsfonds</b> |            |            |
| Vaste activafonds       | -          | 8.078      |

De bestemmingsfondsen kennen een doel waarvan de besteding door derden is bepaald en/of niet zonder meer kan worden gewijzigd.

## 7. Kortlopende schulden

Crediteuren

|             |       |   |
|-------------|-------|---|
| Crediteuren | 5.517 | - |
|-------------|-------|---|

Overige belastingen en premies sociale verzekeringen

|             |        |       |
|-------------|--------|-------|
| Loonheffing | 14.567 | -     |
| Pensioenen  | 7.272  | 3.154 |
|             | 21.839 | 3.154 |

Overige schulden en overlopende passiva

Overlopende passiva

|                                              |        |        |
|----------------------------------------------|--------|--------|
| Vakantiegeld                                 | 10.633 | 10.219 |
| Accountantskosten                            | 8.952  | 8.954  |
| Vooruitontvangen bedragen                    | 9.993  | -      |
| Terug te betalen subsidie gemeente Eemsdelta | 50.000 | -      |
| Overige schulden                             | 8.827  | 3.081  |
|                                              | 88.405 | 22.254 |

## 6 TOELICHTING OP DE EXPLOITATIE

|                                                 | Realisatie<br>2024 | Begroting<br>2024 | Verschil<br>2024 | Realisatie<br>2023 | Begroting<br>2023 | Verschil<br>2023 |
|-------------------------------------------------|--------------------|-------------------|------------------|--------------------|-------------------|------------------|
|                                                 | €                  | €                 | €                | €                  | €                 | €                |
| <b>8. Subsidiebaten</b>                         |                    |                   |                  |                    |                   |                  |
| Gemeente Eemsdelta                              | 513.402            | 523.242           | -9.840           | 524.671            | 503.825           | 20.846           |
| Subsidie PCB-Hafabra                            | 28.874             | 28.874            | -                | 22.000             | 22.000            | -                |
| Terug te betalen subsidie<br>gemeente Eemsdelta | -50.000            | -                 | -50.000          | -                  | -                 | -                |
| Bijdrage cultuurplatform                        | 500                | -                 | 500              | 3.000              | -                 | 3.000            |
|                                                 | <u>492.776</u>     | <u>552.116</u>    | <u>-59.340</u>   | <u>549.671</u>     | <u>525.825</u>    | <u>23.846</u>    |

De subsidie van de gemeente Eemsdelta is toegekend volgens art. 4:23 Lid 3c van de Algemene wet bestuursrecht voor:

1. Netwerkorganisatie
2. Cultuureducatie binnenschools
3. Naschoolse activiteiten
4. Particulier lesaanbod
5. Amateurkunst en participatie

Maximaal 15% van de subsidie mag als bestemmingsfonds worden aangehouden.

### 9. Baten van andere organisaties zonder winststreven

Stichting na de dam -

|                   |                |               |                |               |               |               |
|-------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| Theater na de dam | 3.000          | -             | 3.000          | -             | -             | -             |
| Projecten         | -15.000        | 15.000        | -30.000        | 16.896        | 15.000        | 1.896         |
| Bedrijfsleven     | -              | 1.000         | -1.000         | -             | 5.000         | -5.000        |
| Fondsen           | -              | 7.000         | -7.000         | 1.250         | 7.000         | -5.750        |
|                   | <u>-12.000</u> | <u>23.000</u> | <u>-35.000</u> | <u>18.146</u> | <u>27.000</u> | <u>-8.854</u> |

### 10. Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

|                     |              |               |               |               |               |                |
|---------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| CJP gelden          | -418         | -             | -418          | -10.034       | -             | -10.034        |
| Bijdragen onderwijs | 8.266        | 10.000        | -1.734        | 1.000         | 10.000        | -9.000         |
| Overige             | -            | 2.000         | -2.000        | 5.065         | 2.000         | 3.065          |
|                     | <u>7.848</u> | <u>12.000</u> | <u>-4.152</u> | <u>-3.969</u> | <u>12.000</u> | <u>-15.969</u> |

|                                               | Realisatie<br>2024 | Begroting<br>2024 | Vershil<br>2024 | Realisatie<br>2023 | Begroting<br>2023 | Vershil<br>2023 |
|-----------------------------------------------|--------------------|-------------------|-----------------|--------------------|-------------------|-----------------|
|                                               | €                  | €                 | €               | €                  | €                 | €               |
| <b>11. Personeelslasten</b>                   |                    |                   |                 |                    |                   |                 |
| Lonen en salarissen                           | 217.393            | 222.729           | -5.336          | 221.447            | 210.090           | 11.357          |
| Sociale lasten                                | 46.537             | 54.945            | -8.408          | 44.167             | 52.017            | -7.850          |
| Pensioenlasten                                | 21.004             | 22.272            | -1.268          | 19.201             | 21.007            | -1.806          |
| Overige personeelslasten                      | 102.092            | 87.500            | 14.592          | 91.370             | 79.671            | 11.699          |
|                                               | <u>387.026</u>     | <u>387.446</u>    | <u>-420</u>     | <u>376.185</u>     | <u>362.785</u>    | <u>13.400</u>   |
| <i>Lonen en salarissen</i>                    |                    |                   |                 |                    |                   |                 |
| Bruto lonen                                   | 203.431            | 197.106           | 6.325           | 195.564            | 184.863           | 10.701          |
| Vakantiegeld                                  | 16.120             | 15.768            | 352             | 15.466             | 15.060            | 406             |
| Eindejaarsuitkering                           | 10.884             | 9.855             | 1.029           | 10.417             | 10.167            | 250             |
|                                               | <u>230.435</u>     | <u>222.729</u>    | <u>7.706</u>    | <u>221.447</u>     | <u>210.090</u>    | <u>11.357</u>   |
| Ontvangen<br>ziekengelduitkeringen            | -13.042            | -                 | -13.042         | -                  | -                 | -               |
|                                               | <u>217.393</u>     | <u>222.729</u>    | <u>-5.336</u>   | <u>221.447</u>     | <u>210.090</u>    | <u>11.357</u>   |
| <i>Sociale lasten</i>                         |                    |                   |                 |                    |                   |                 |
| Premies sociale<br>verzekeringswetten         | 36.266             | 44.545            | -8.279          | 35.831             | 42.017            | -6.186          |
| Ziekteverzuimverzekering                      | 10.271             | 10.400            | -129            | 8.336              | 10.000            | -1.664          |
|                                               | <u>46.537</u>      | <u>54.945</u>     | <u>-8.408</u>   | <u>44.167</u>      | <u>52.017</u>     | <u>-7.850</u>   |
| <i>Pensioenlasten</i>                         |                    |                   |                 |                    |                   |                 |
| Pensioenpremies<br>werknemers                 | 21.004             | 22.272            | -1.268          | 20.682             | 21.007            | -325            |
| Correctie pensioenpremies<br>voorgaande jaren | -                  | -                 | -               | -1.481             | -                 | -1.481          |
|                                               | <u>21.004</u>      | <u>22.272</u>     | <u>-1.268</u>   | <u>19.201</u>      | <u>21.007</u>     | <u>-1.806</u>   |
| <i>Overige personeelslasten</i>               |                    |                   |                 |                    |                   |                 |
| Reiskostenvergoedingen                        | 14.751             | 8.000             | 6.751           | 11.387             | 7.000             | 4.387           |
| Kantinekosten                                 | 671                | -                 | 671             | -                  | -                 | -               |
| Studiekosten                                  | 4.011              | 4.000             | 11              | 68                 | 3.000             | -2.932          |
| Inhuur derden                                 | 79.710             | 72.000            | 7.710           | 75.905             | 66.671            | 9.234           |
| Overige personeelskosten                      | 2.949              | 3.000             | -51             | 4.010              | 2.000             | 2.010           |
| Vrijwilligers                                 | -                  | 500               | -500            | -                  | 1.000             | -1.000          |
|                                               | <u>102.092</u>     | <u>87.500</u>     | <u>14.592</u>   | <u>91.370</u>      | <u>79.671</u>     | <u>11.699</u>   |

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en commissarissen

De bestuursleden ontvangen een vacatievergoeding.

Binnen de stichting worden de WNT normen niet overschreden.

## Personeelsleden

Bij de stichting waren er gemiddeld 6 medewerkers (4,1 FTE) in dienst (2023: 6 medewerkers (4,1 FTE)).

|                                 | Realisatie<br>2024 | Begroting<br>2024 | Verschil<br>2024 | Realisatie<br>2023 | Begroting<br>2023 | Verschil<br>2023 |
|---------------------------------|--------------------|-------------------|------------------|--------------------|-------------------|------------------|
|                                 | €                  | €                 | €                | €                  | €                 | €                |
| <b>12. Afschrijvingen</b>       |                    |                   |                  |                    |                   |                  |
| Immateriële vaste activa        | 2.797              | 4.000             | -1.203           | 3.570              | 9.000             | -5.430           |
| Materiële vaste activa          | 3.406              | 9.000             | -5.594           | 8.871              | 4.000             | 4.871            |
|                                 | <u>6.203</u>       | <u>13.000</u>     | <u>-6.797</u>    | <u>12.441</u>      | <u>13.000</u>     | <u>-559</u>      |
| <i>Afschrijvingen</i>           |                    |                   |                  |                    |                   |                  |
| <i>immateriële vaste activa</i> |                    |                   |                  |                    |                   |                  |
| Website                         | <u>2.797</u>       | <u>4.000</u>      | <u>-1.203</u>    | <u>3.570</u>       | <u>9.000</u>      | <u>-5.430</u>    |
| <i>Afschrijvingen materiële</i> |                    |                   |                  |                    |                   |                  |
| <i>vaste activa</i>             |                    |                   |                  |                    |                   |                  |
| Inventaris                      | 2.910              | 9.000             | -6.090           | 2.991              | 4.000             | -1.009           |
| Huurders-investeringen          | 496                | -                 | 496              | 5.880              | -                 | 5.880            |
|                                 | <u>3.406</u>       | <u>9.000</u>      | <u>-5.594</u>    | <u>8.871</u>       | <u>4.000</u>      | <u>4.871</u>     |
| <b>13. Overige lasten</b>       |                    |                   |                  |                    |                   |                  |
| Huisvestingslasten              | 29.336             | 23.150            | 6.186            | 14.044             | 16.000            | -1.956           |
| Bestuur- en                     |                    |                   |                  |                    |                   |                  |
| organisatielasten               | 27.522             | 20.500            | 7.022            | 21.038             | 21.000            | 38               |
| Vervoerskosten                  | -                  | 200               | -200             | -                  | 500               | -500             |
| Verkooplasten                   | 14.727             | 16.500            | -1.773           | 11.612             | 20.000            | -8.388           |
| Marketing en                    |                    |                   |                  |                    |                   |                  |
| communicatie                    | 7.973              | 19.000            | -11.027          | 24.016             | 19.000            | 5.016            |
| Bijzondere lasten               | -                  | -                 | -                | -326               | -                 | -326             |
|                                 | <u>79.558</u>      | <u>79.350</u>     | <u>208</u>       | <u>70.384</u>      | <u>76.500</u>     | <u>-6.116</u>    |
| <i>Huisvestingslasten</i>       |                    |                   |                  |                    |                   |                  |
| Huur onroerende zaak            | 18.025             | 18.150            | -125             | 12.701             | 13.000            | -299             |
| Schoonmaakkosten                | 152                | 500               | -348             | 55                 | 1.500             | -1.445           |
| Gas, water en licht             | 6.393              | 3.000             | 3.393            | -                  | -                 | -                |
| Onderhoud en onvoorzien         | -                  | 1.000             | -1.000           | -                  | -                 | -                |
| Overige huisvestingslasten      | 4.766              | 500               | 4.266            | 1.288              | 1.500             | -212             |
|                                 | <u>29.336</u>      | <u>23.150</u>     | <u>6.186</u>     | <u>14.044</u>      | <u>16.000</u>     | <u>-1.956</u>    |

|                                                    | Realisatie<br>2024 | Begroting<br>2024 | Vershil<br>2024 | Realisatie<br>2023 | Begroting<br>2023 | Vershil<br>2023 |
|----------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-----------------|--------------------|-------------------|-----------------|
|                                                    | €                  | €                 | €               | €                  | €                 | €               |
| <i>Bestuur- en<br/>organisatielasten</i>           |                    |                   |                 |                    |                   |                 |
| Bestuurskosten                                     | 8.840              | 5.000             | 3.840           | 7.926              | 4.000             | 3.926           |
| Accountantskosten                                  | 16.489             | 11.000            | 5.489           | 11.299             | 11.000            | 299             |
| Contributies en<br>abonnementen                    | 161                | 1.000             | -839            | 393                | 2.000             | -1.607          |
| Overige advieskosten                               | 1.447              | 2.000             | -553            | -                  | 2.000             | -2.000          |
| Verzekering                                        | 585                | 1.500             | -915            | 1.420              | 2.000             | -580            |
|                                                    | <u>27.522</u>      | <u>20.500</u>     | <u>7.022</u>    | <u>21.038</u>      | <u>21.000</u>     | <u>38</u>       |
| <i>Vervoerskosten</i>                              |                    |                   |                 |                    |                   |                 |
| Vervoerskosten                                     | <u>-</u>           | <u>200</u>        | <u>-200</u>     | <u>-</u>           | <u>500</u>        | <u>-500</u>     |
| <i>Administratie- en<br/>automatiseringslasten</i> |                    |                   |                 |                    |                   |                 |
| Onderhoud inventaris                               | -                  | 1.000             | -1.000          | -                  | 1.000             | -1.000          |
| Software abonnementen                              | 2.606              | 4.000             | -1.394          | 2.396              | 4.000             | -1.604          |
| Kantoorbenodigdheden                               | 1.103              | 1.000             | 103             | 290                | 1.000             | -710            |
| Telefoon en internet                               | 5.501              | 6.000             | -499            | 4.753              | 7.000             | -2.247          |
| Salarisadministratie                               | 1.980              | 2.000             | -20             | 2.179              | 2.000             | 179             |
| Financiële administratie                           | 2.784              | 1.000             | 1.784           | 1.249              | 2.000             | -751            |
| Webhosting                                         | 201                | -                 | 201             | -                  | -                 | -               |
| Kopieerkosten                                      | 116                | 1.000             | -884            | 90                 | 2.000             | -1.910          |
| Porti en verzendkosten                             | 436                | 500               | -64             | 655                | 1.000             | -345            |
|                                                    | <u>14.727</u>      | <u>16.500</u>     | <u>-1.773</u>   | <u>11.612</u>      | <u>20.000</u>     | <u>-8.388</u>   |
| <i>Marketing en<br/>communicatie</i>               |                    |                   |                 |                    |                   |                 |
| Directe lasten                                     | 4.913              | 9.000             | -4.087          | 21.399             | 9.000             | 12.399          |
| Marketingkosten<br>cultuuronderwijs                | <u>3.060</u>       | <u>10.000</u>     | <u>-6.940</u>   | <u>2.617</u>       | <u>10.000</u>     | <u>-7.383</u>   |
|                                                    | <u>7.973</u>       | <u>19.000</u>     | <u>-11.027</u>  | <u>24.016</u>      | <u>19.000</u>     | <u>5.016</u>    |
| <i>Bijzondere lasten</i>                           |                    |                   |                 |                    |                   |                 |
| Baten en lasten<br>voorgaande jaren                | <u>-</u>           | <u>-</u>          | <u>-</u>        | <u>-326</u>        | <u>-</u>          | <u>-326</u>     |

## Financiële baten en lasten

|                                                       | Realisatie<br>2024 | Begroting<br>2024 | Verschil<br>2024 | Realisatie<br>2023 | Begroting<br>2023 | Verschil<br>2023 |
|-------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|------------------|--------------------|-------------------|------------------|
|                                                       | €                  | €                 | €                | €                  | €                 | €                |
| <b>14. Rentebaten en<br/>soortgelijke opbrengsten</b> |                    |                   |                  |                    |                   |                  |
| Rente spaarrekening                                   | 4.004              | 1.500             | 2.504            | 3.468              | -1.500            | 4.968            |
| <b>15. Rentelasten en<br/>soortgelijke lasten</b>     |                    |                   |                  |                    |                   |                  |
| Rente- en bankkosten                                  | 591                | 820               | -229             | 673                | 408               | 265              |
| Rente en kosten<br>belastingdienst                    | -                  | -                 | -                | 29                 | -                 | 29               |
|                                                       | 591                | 820               | -229             | 702                | 408               | 294              |

Ondertekening van de jaarrekening

Delfzijl, 23 april 2025

de heer H. Huitsing

mevrouw E. Stoepker

de heer H. Smit

de heer O. Albeda

mevrouw M. Gregoire

OVERIGE GEGEVENS

## EXPLOITATIEBESTEMMING

### Statutaire regeling resultaatbestemming

In de statuten is geen regeling opgenomen ten aanzien van de exploitatiebestemming.

#### 1 Bestemmingsreserves

##### Onderhoud en vervanging instrumentarium

IVAK heeft zich ontwikkeld tot de culturele netwerkorganisatie van Eemsdelta. In de cultuurlokalen heeft IVAK op verschillende plekken, verspreid over de gemeente, piano's staan. De nieuwwaarde van deze instrumenten is ca. € 100.000. Het bestuur heeft besloten voor vervanging een reserve van 10% van de nieuwwaarde aan te houden. Het college van de gemeente Eemsdelta is accoord met deze reserve.

#### 2 Persoonlijk cultuurbudget

Om invulling te geven aan nieuwe projecten zullen deze moeten worden ontwikkeld en daarvoor zullen middelen moeten worden gevonden. Daarvoor stelt IVAK een junior cultuurcoach aan. De gemeente is accoord met de besteding van de reserve persoonlijk cultuurbudget voor dit doel.

#### 3 Nieuwe projecten

Om invulling te geven aan nieuwe projecten zullen deze moeten worden ontwikkeld en zullen daarvoor middelen moeten worden gevonden. Daarvoor stelt IVAK een junior cultuurcoach aan. De gemeente is accoord met de besteding van de reserve nieuwe projecten voor dit doel.

#### 4 Huisvesting Huis van Cultuur en Bestuur

In haar ASV (algemene subsidieverordening) heeft de gemeente aangegeven dat bij reservevorming buiten de 25% van de toegekende subsidie als egalisatie reserve, toestemming van het College nodig is voor reservevorming. De gemeente geeft geen toestemming voor een reserve huisvesting Huis van Cultuur en Bestuur. Dit bedrag zal in mindering worden gebracht op de subsidie van 2025.

#### 5 Junior Cultuurcoach

Om invulling te geven aan nieuwe projecten zullen deze moeten worden ontwikkeld en daarvoor zullen middelen moeten worden gevonden. Daarvoor stelt IVAK een junior cultuurcoach aan. De middelen zullen volledig worden aangewend voor de aanstelling van de junior cultuurcoach om subsidies en fondsen te verwerven voor nieuwe projecten. Doel is om meer externe middelen aan te trekken en daarmee minder afhankelijk te zijn van de subsidies van de gemeente. Het college van de gemeente Eemsdelta is akkoord met deze reserve. In 2024 is reeds €5.000 salariskosten ten laste van deze reserve gebracht.

#### 6 Weerstandsreserves

In haar ASV (algemene subsidieverordening) heeft de gemeente aangegeven dat organisaties die grotendeels afhankelijk zijn van de subsidies van de gemeente, maximaal 25% van de toegekende subsidie mag bestemmen als egalisatie reserve. De omschrijving weerstandsvermogen wordt gewijzigd in de omschrijving egalisatie reserve.

Aan het bestuur van  
Stichting IVAK, centrum voor kunst en cultuur  
Kerkstraat 25  
9934 CE DELFZIJL

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

#### *Ons oordeel*

Wij hebben de jaarrekening 2024 van de Stichting IVAK, centrum voor kunst en cultuur te Delfzijl gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Stichting IVAK, centrum voor kunst en cultuur per 31 december 2024 en van de exploitatierekening over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### *De basis voor ons oordeel*

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Stichting IVAK, centrum voor kunst en cultuur zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het jaarverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.



## C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

### ***Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening***

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### ***Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening***

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-



informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 23 april 2025

d&u audit B.V.

drs. H.J. Boskamp RA

**cultuur beleef je**

**via ivak**